

# Bestuursverslag 2024

een hoopvolle toekomst voor dak- en thuisloze jongeren



**STICHTING CREDO FOUNDATION**

Juni 2024

# Bestuursverslag 2024

---

## Inleiding

In Nederland waren er in 2024 volgens het CBS 33.000 mensen als dakloos geregistreerd, een cijfer dat ten opzichte van vorige jaren is gestegen. Het aantal dakloze jongeren tussen de 18 en 27 wordt geschat op 5.000. Dat wil zeggen op basis van registratie. Het is een bekend gegeven dat er veel meer jongeren dak- en thuisloos zijn die nergens staan geregistreerd.

43 procent van de dak- of thuisloze jongeren verblijft bij vrienden, familie of derde, 27 procent in de tijdelijke opvang en 15 procent in een niet-conventionele woonruimte (zoals een auto, kraakpand of vakantiewoning; Kansfonds, 2024).

Stichting Credo Foundation neemt sinds 2013 maatschappelijke verantwoordelijkheid om verandering te brengen in deze situatie. Onze Credohuizen bieden begeleiding, kleinschalige opvang en ontwikkelingstrajecten voor deze jongeren, zodat ze weer op eigen benen kunnen staan en succesvol hun plek in de samenleving kunnen innemen. In de loop van de jaren hebben we hiervoor een zeer effectieve aanpak kunnen ontwikkelen .

In dit bestuursverslag delen we graag met u het doel en het verhaal achter de cijfers van 2024. Tevens willen we hierin onze toekomstplannen met u delen.

Iedereen wint als jongeren tot bloei komen!

Namens Stichting Credo Foundation,

Iwan de Graaf

Directeur-bestuurder

Ernst Jan van Klinken

Voorzitter Raad van Toezicht



# Inhoud

INLEIDING .....	1
DE STICHTING CREDO FOUNDATION .....	3
SUCCEFACTOREN .....	3
ORGANISATIE .....	3
MISSIE .....	4
VISIE .....	4
ONZE KRACHT .....	5
DOELGROEP .....	5
TERUGBLIK 2024 .....	6
FINANCIEEL JAARVERSLAG .....	7
EEN VOLLEDIG FINANCIEEL OVERZICHT KUNT U VINDEN IN ONZE JAARREKENING 2024 .....	7
VOORUITBLIK 2025 EN VERDER .....	8
ALGEMENE INFORMATIE .....	8
ADRESGEGEVENS .....	8
CONTACTPERSOON .....	8
OVERIGE GEGEVENS .....	8
KEURMERKEN .....	8



- Peter Rutten                              Penningmeester
- Henk Jager                                 Secretaris
- Peter Keurentjes
- Jaap Feddes

### Raad van Aangeslotenen

De Raad van Aangeslotenen omvat vertegenwoordigers van alle Credohuizen. Zij is in 2024 in totaal 7x samengekomen.

## Missie

De missie van onze stichting is in onderstaand Credo Statement omschreven.

### Wij geloven...

- ...dat iedere jongere kostbaar, waardevol en uniek is
- ...dat iedere jongere gaven en talenten heeft gekregen die precies bij hem/haar passen
- ...dat er voor iedere jongere een hoopvolle toekomst is
- ...dat wij hun geluk voor ogen hebben, maar zij er zelf voor verantwoordelijk zijn

### Wij willen...

- ...jongeren helpen te groeien in hun identiteit
- ...jongeren helpen hun gaven en talenten te ontdekken, te ontwikkelen en in te zetten
- ...jongeren helpen op eigen benen te staan en hun plekje in de maatschappij in te nemen
- ...jongeren hiervoor onze liefde, tijd en aandacht geven

### Wij zijn...

- ...gastvrij
- ...kwetsbaar
- ...dienend
- ...duidelijk
- ...liefdevol

Bijgaande missie is vertaald naar de Credo Driehoek. Op basis hiervan is het Credo Fasesysteem ontwikkeld.



## Visie

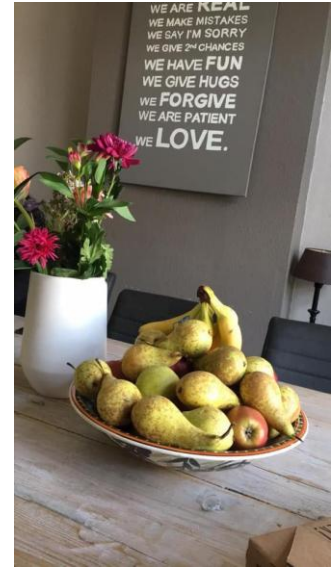
We zien als gevolg van individualisering, de 24-uurs economie, de toename van gebroken gezinnen en het systeemdenken in de zorg steeds meer jongeren tussen wal en schip geraken.

De kleinschalige aanpak vanuit het Credo Fasesysteem is een noodzakelijke aanvulling en passend antwoord gebleken naast het veelal grootschalige, versnipperde en systeem- en geld gedreven zorgveld om de jongeren heen. Tijd en mensen maken het verschil in de nog jonge levens van de (t)huisloze jongeren. En dat kan alleen worden gefaciliteerd in kleinschalige resultaatverantwoordelijke huizen die worden gerund door passievolle zorgondernemers met een minimale overhead.

## Onze kracht

De kracht van de Credo aanpak komt onder andere tot uiting in de onderstaande punten:

- **Huis van (naasten-)liefde** – *onvoorwaardelijke liefde dwingt niet en overwint alles*
- **Gezinssetting** - *kleinschalig, relationeel, vanuit vertrouwen*
- **Potentieel gericht** – geloof in een hoopvolle toekomst, het ‘goud’ (talenten) tevoorschijn halen
- **Open structuur** *samenwerken en –leven met de omgeving: overheid, ketenpartners, vrijwilligers, buurt, ondernemers etc*
- **Kleinschalig:** *We kiezen bewust voor een gezinssetting*
- **Hoog sociaal maatschappelijk rendement** – *relatief lage investering ter voorkoming van hoge jaarlijkse maatschappelijke kosten per jongere (€50.000-€100.000).*
- **Positief imago in de buurt** *wij ontwikkelen initiatieven met en voor de buurt*



## Doelgroep

Doelgroep van onze stichting en dit project zijn dak en (t)huisloze jongeren in Nederland en België tussen de 16 en 25 jaar.



Het merendeel van deze jongeren heeft de basis van liefde en zorg vanuit ouders of een ouder niet of nauwelijks gekend. Zij ervaren problemen op meerdere terreinen in hun leven. Leven werd voor hen overleven, getuige een aantal quotes van onze jongeren:

“Waar ik slaap vannacht, dat weet ik nog niet. Ik weet niet eens of ik wel slaap vannacht.”

“Mijn vader is niet echt in beeld. Tot mijn twaalfde had ik nog wel contact met hem, maar nu niet meer. Het boeide hem niet echt, geloof ik. Hij heeft vier kinderen maar heeft met niemand van de kinderen contact.”

“En dan probeer je er weer uit te komen en dan zie je hoe dom je bezig bent. Ik had geen ID-kaart, geen woonadres, geen bankrekening, helemaal niks. Maar wel tienduizend euro schuld, waar-onder vijfduizend euro verkeersboetes bij het CJIB.”

Op een manier die ze zelf moeten ontdekken, zonder horizon, maar gewoon van dag tot dag. Zonder iemand die hun geluk voor ogen heeft en hen helpt, stap voor stap, weer hun eigen toekomst positief te zien op basis van hun talenten en hen helpt weer volwaardig deel uit te maken van onze maatschappij.

## Terugblik 2024

We zijn enorm blij en dankbaar voor alle mooie ontwikkelingen en resultaten in 2024. Allereerst het feit dat we een groeiend aantal jongeren hebben mogen helpen in de ontwikkeling van hun identiteit, bekwaamheid en zelfstandigheid, naar een hoopvolle toekomst.

### Credohuizen

- Credohuis Maastricht heeft in 2024 uitbreiding gekregen van een teamlid (32 uur) omdat er ambulante meer zorg werd geboden. Naast de begeleiding van jongeren die uitstromen zijn er meer casussen opgepakt die voorliggend waren. Daarnaast heeft het team coaching ontvangen van Anouk Smeets, dit werd als zeer waardevol ervaren. In 2024 kwam er eenmalig een mooie gift van 5000 euro binnen die goed is benut om 2 kamers van jongeren op te knappen. Ook werd ingestapt in het sociale team binnen Maastricht. Op deze manier verwachten wij zichtbaar te zijn als Credohuis en ook onze betrokkenheid bij ons samenwerkingsverband SUMMA te laten zien.
- Credohuis Pelt (BE) is naar aanleiding van een oproep van de Vlaamse Regering van 18/09/23 betreffende nieuwe initiatieven voor kwaliteitsvolle, outreachende en integrale begeleiding voor jongvolwassenen in (dreigende) dak- en thuisloosheid is Credohuis Pelt in een splinternieuw samenwerkingsverband gestapt. Concreet wil dit zeggen dat één van de medewerkers sinds 01 juni naast haar job in het Credohuis ook voor 19u "uit huis" werkt in een multidisciplinair en intersectoraal team om op deze manier nog meer dak- en thuisloze jongeren outreachend te kunnen bereiken! Er wordt uitgekeken naar deze samenwerking met collega's van Vzw Pieter Simenon, Beschut Wonen Noord-Limburg, Vzw Vistha, Vzw Samenpunt, CAW Limburg, Vzw Homie en Vzw Bethanië!
- Credohuis Parkstad is mei 2024 weer enorm geholpen door de betrokken vrijwilligers vanuit Boston Scientific. Toen een van de jongeren succesvol uitstroomde, kwam er weer plek voor een volgende kansrijke jongere. De leeggekomen kamer heeft een nieuwe frisse laag verf gekregen en werd zo weer instapklaar voor een volgende hoopvolle toekomst. In juli 2024 werd Credohuis Parkstad bezocht door een aantal behulpzame vrijwilligers uit Rijssen. Een waardevolle relatie en samenwerking die een aantal jaar bestaat. Zij hebben geholpen met klussen in de wijk en tevens ook geholpen met het opknappen van de woning van een van onze jongeren die net deze dag ook de sleutel kreeg van een eigen plekje!



- Credohuis Ede heeft op een bijzondere locatie in Ede begin juli 2024 Credohuis Mayaan van start laten gaan. De nieuwe locatiemanager is Janine Meijer-Middelhoek. In het gerenoveerde gebouw mogen in de nabije toekomst 7 jongeren van 16-25jr een plek krijgen. Begeleid door professionals gaan zij leren om hun leven vorm te geven. Dit gebeurt vanuit de kernwaarden: liefde, tijd en aandacht.



- Credohuis Sittard-Geleen werd in 2024 feestelijk geopend. In totaal zijn er 7 plekken beschikbaar.



## Kwaliteitsmanagement

In overleg met Kiwa zijn we in 2023 gestart met een collectieve ISO9000 certificeringsaanpak. In 2024 werd het kwaliteitsmanagementsysteem verder geïmplementeerd.

## Financieel jaarverslag

Het jaar 2024 was opnieuw een spannend jaar, waarbij op vraag van de raad van aangeslotenen de financiële rapportage werd aangescherpt. We zijn gaan werken met het pakket 'Visionplanner' om scherper overzicht te kunnen houden op de actuele financiële situatie per kostenplaats. Om die reden is Visionplanner gekoppeld aan ons boekhoudpakket 'Snelstart'. Binnen 'Snelstart' werden dit jaar de bankkoppelingen gerealiseerd om de mutaties efficiënter te kunnen verwerken. Tot nu toe werkte dit beperkt, wat tijdrovende handmatige import met zich meebracht.

Overall hebben we 2024 met een klein positief resultaat kunnen afsluiten, wat in z'n geheel is toegevoegd aan de reserves. De financiële kengetallen over 2024 zijn gezond.

Kengetal	2024
• Werkkapitaal	€ 143.949
• Quick ratio	1,92
• Current ratio	1,92
• Solvabiliteit	36,6%
• EBITDA	€ 12.253

Een volledig financieel overzicht kunt u vinden in onze jaarrekening 2024

## Vooruitblik 2025 en verder

De plannen voor de periode 2024-2026 kunt u vinden in ons Beleidsplan 2024-2026 op onze website.

## Algemene Informatie

### Adresgegevens

Stichting Credo Foundation  
Op de Dries 98  
6325 HD, Berg en Terblijt  
foundation@credohuis.com

### Contactpersoon

De heer Iwan de Graaf (directeur-bestuurder)  
iwan.degraaf@credohuis.com

### Overige gegevens

Website: [www.credohuis.com](http://www.credohuis.com)  
Facebook: [www.facebook.com/credohuis](https://www.facebook.com/credohuis)  
KvK nummer: 55268927  
RSIN: 851632609  
IBAN: NL89 ABNA 0474 860 809



## Keurmerken

Stichting Credo Foundation is erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), is lid van Goede Doelen Nederland en heeft het CBF keurmerk. De Credohuis aanpak is Kiwa gecertificeerd.





# Jaarrekening 2024

## Stichting Credo Foundation

---

Verslagperiode 1 januari 2024 - 31 december 2024

Gegenereerd op 19 mei 2025

# Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Toelichting	5
Resultaatanalyse	6
Financiële positie	8
Kengetallen	10
BESTUURSVERSLAG	11
Bestuursverslag	12
JAARREKENING	13
Balans	14
Staat van baten en lasten	15
Toelichting op de jaarrekening	16
Toelichting op de balans	20
Toelichting op de staat van baten en lasten	27
Ondertekening	40

Financieel verslag

Stichting Credo Foundation

# Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit twee delen.

## Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

## Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.

# Toelichting

Geachte leden van de raad van toezicht,

De jaarrekening van Stichting Credo Foundation te Cadier en Keer is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Wij hebben deze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht. U mag er van uit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Hoogachtend,

Vries, 19 mei 2025



Renger Finance B.V.  
Dhr. P.D. Renger

# Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van lastensoorten in relatie tot de baten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

## Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2024	% baten	2023	% baten	Verschil	%
Baten	971.629	100,0%	531.967	100,0%	439.662	82,6%
<b>Bruto marge</b>	<b>971.629</b>	<b>100,0%</b>	<b>531.967</b>	<b>100,0%</b>	<b>439.662</b>	<b>82,6%</b>
Personeelslasten	640.751	65,9%	395.911	74,4%	244.840	61,8%
Afschrijvingen	6.546	0,7%	4.288	0,8%	2.259	52,7%
Werkkostenregeling	14.098	1,5%	9.934	1,9%	4.163	41,9%
Overige personele lasten	102.353	10,5%	87.514	16,5%	14.838	17,0%
Dekking personele lasten	-5.200	-0,5%	-61.158	-11,5%	55.958	91,5%
Huisvestingslasten	59.502	6,1%	27.341	5,1%	32.161	117,6%
Exploitatielasten	0	0,0%	184	0,0%	-184	-100,0%
Kantoorlasten	15.221	1,6%	17.363	3,3%	-2.142	-12,3%
Autolasten	1.655	0,2%	1.657	0,3%	-1	-0,1%
Promotielasten	8.231	0,8%	845	0,2%	7.386	874,1%
Assurantielasten	1.666	0,2%	638	0,1%	1.029	161,1%
Accountants- en advieslasten	38.664	4,0%	16.927	3,2%	21.737	128,4%
Administratieve lasten	0	0,0%	6.397	1,2%	-6.397	-100,0%
Algemene lasten	35.030	3,6%	8.114	1,5%	26.915	331,7%
Lasten credohuis	47.406	4,9%	15.703	3,0%	31.702	201,9%
<b>Totaal lasten</b>	<b>965.922</b>	<b>99,4%</b>	<b>531.657</b>	<b>99,9%</b>	<b>434.265</b>	<b>81,7%</b>
<b>Bruto resultaat</b>	<b>5.707</b>	<b>0,6%</b>	<b>309</b>	<b>0,1%</b>	<b>5.397</b>	<b>1.746,9%</b>
Financiële baten en lasten	-583	-0,1%	0	0,0%	-583	100,0%
<b>Netto resultaat</b>	<b>5.124</b>	<b>0,5%</b>	<b>309</b>	<b>0,1%</b>	<b>4.814</b>	<b>1.558,3%</b>

## Staat van baten en lasten meerjarenoverzicht

	2024	2023	2022	2021
Baten	971.629	531.967	494.584	531.688
<b>Bruto marge</b>	<b>971.629</b>	<b>531.967</b>	<b>494.584</b>	<b>531.688</b>
Personeelslasten	640.751	395.911	288.342	276.511
Afschrijvingen	6.546	4.288	5.909	9.641
Werkkostenregeling	14.098	9.934	11.550	16.996
Overige personele lasten	102.353	87.514	67.921	74.604
Dekking personele lasten	-5.200	-61.158	-27.825	0
Huisvestingslasten	59.502	27.341	29.700	33.892
Exploitatielasten	0	184	303	0
Kantoorlasten	15.221	17.363	8.570	12.233
Autolasten	1.655	1.657	286	519
Promotielasten	8.231	845	5.848	30.668
Assurantielasten	1.666	638	948	701
Accountants- en advieslasten	38.664	16.927	18.527	19.853
Administratieve lasten	0	6.397	3.578	500
Algemene lasten	35.030	8.114	-1.203	11.875
Lasten credohuis	47.406	15.703	11.593	12.726
<b>Totaal lasten</b>	<b>965.922</b>	<b>531.657</b>	<b>424.047</b>	<b>500.719</b>
<b>Bruto resultaat</b>	<b>5.707</b>	<b>309</b>	<b>70.537</b>	<b>30.969</b>
Financiële baten en lasten	-583	0	0	0
<b>Netto resultaat</b>	<b>5.124</b>	<b>309</b>	<b>70.537</b>	<b>30.969</b>

## Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

### Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2024	% balans	31-12-2023	% balans
Materiële vaste activa	1.126	0,4%	7.673	3,8%
<b>Vaste activa</b>	<b>1.126</b>	<b>0,4%</b>	<b>7.673</b>	<b>3,8%</b>
Vorderingen	94.800	31,5%	112.292	55,3%
Liquide middelen	205.187	68,1%	83.267	41,0%
<b>Vlottende activa</b>	<b>299.987</b>	<b>99,6%</b>	<b>195.559</b>	<b>96,2%</b>
<b>Activa</b>	<b>301.113</b>	<b>100,0%</b>	<b>203.232</b>	<b>100,0%</b>
Continuïteitsreserve	110.075	36,6%	128.516	63,2%
Overige reserves	0	0,0%	309	0,2%
<b>Stichtingsvermogen</b>	<b>110.075</b>	<b>36,6%</b>	<b>128.826</b>	<b>63,4%</b>
<b>Langlopende schulden</b>	<b>35.000</b>	<b>11,6%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>156.039</b>	<b>51,8%</b>	<b>74.406</b>	<b>36,6%</b>
<b>Passiva</b>	<b>301.113</b>	<b>100,0%</b>	<b>203.232</b>	<b>100,0%</b>

## Balans meerjarenoverzicht

	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021
Materiële vaste activa	1.126	7.673	11.961	12.027
<b>Vaste activa</b>	<b>1.126</b>	<b>7.673</b>	<b>11.961</b>	<b>12.027</b>
Vorderingen	94.800	112.292	82.949	24.216
Liquide middelen	205.187	83.267	185.962	142.055
<b>Vlottende activa</b>	<b>299.987</b>	<b>195.559</b>	<b>268.911</b>	<b>166.271</b>
<b>Activa</b>	<b>301.113</b>	<b>203.232</b>	<b>280.871</b>	<b>178.298</b>
Continuïteitsreserve	110.075	128.516	52.943	3.132
Overige reserves	0	309	0	0
Resultaat boekjaar	-0	-0	70.537	13.295
<b>Stichtingsvermogen</b>	<b>110.075</b>	<b>128.826</b>	<b>123.480</b>	<b>16.427</b>
<b>Langlopende schulden</b>	<b>35.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>156.039</b>	<b>74.406</b>	<b>157.392</b>	<b>161.871</b>
<b>Passiva</b>	<b>301.113</b>	<b>203.232</b>	<b>280.871</b>	<b>178.298</b>

# Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2024 en staat van baten en lasten over 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen \* 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

## Kengetallen meerjarenoverzicht

	2024	2023	2022	2021
Werkkapitaal	143.949	121.153	111.519	4.401
Quick ratio	1,92	2,63	1,71	1,03
Current ratio	1,92	2,63	1,71	1,03
Solvabiliteit (EV/TV)	36,6%	63,4%	44,0%	9,2%
EBITDA	12.253	4.597	76.446	40.610

# Bestuursverslag

## Stichting Credo Foundation

# Bestuursverslag

Het bestuursverslag ligt ten kantore van Stichting Credo Foundation ter inzage.

# Jaarrekening

## Stichting Credo Foundation

# Balans

Voor resultaatbestemming.

## Balans activa

	31-12-2024		31-12-2023	
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	1.126		7.673	
		<b>1.126</b>		<b>7.673</b>
<b>Vlottende activa</b>				
Vorderingen	94.800		112.292	
Liquide middelen	205.187		83.267	
		<b>299.987</b>		<b>195.559</b>
<b>Activa</b>		<b>301.113</b>		<b>203.232</b>

## Balans passiva

	31-12-2024		31-12-2023	
<b>Stichtingsvermogen</b>				
Continuïteitsreserve	110.075		128.516	
Overige reserves	0		309	
		<b>110.075</b>		<b>128.826</b>
<b>Langlopende schulden</b>		<b>35.000</b>		<b>0</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		<b>156.039</b>		<b>74.406</b>
<b>Passiva</b>		<b>301.113</b>		<b>203.232</b>

# Staat van baten en lasten

## Staat van baten en lasten

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2024		2023
Baten	971.629		531.967
<b>Bruto marge</b>		<b>971.629</b>	<b>531.967</b>
Personeelslasten	640.751		395.911
Afschrijvingen	6.546		4.288
Werkkostenregeling	14.098		9.934
Overige personele lasten	102.353		87.514
Dekking personele lasten	-5.200		-61.158
Huisvestingslasten	59.502		27.341
Exploitatielasten	0		184
Kantoorlasten	15.221		17.363
Autolasten	1.655		1.657
Promotielasten	8.231		845
Assurantielasten	1.666		638
Accountants- en advieslasten	38.664		16.927
Administratieve lasten	0		6.397
Algemene lasten	35.030		8.114
Lasten credohuis	47.406		15.703
<b>Totaal lasten</b>		<b>965.922</b>	<b>531.657</b>
<b>Bruto resultaat</b>		<b>5.707</b>	<b>309</b>
Financiële baten en lasten		-583	0
<b>Netto resultaat</b>		<b>5.124</b>	<b>309</b>

# Toelichting op de jaarrekening

## Continuïteit

Er is geen sprake van gerede of ernstige twijfel aan de continuïteit.

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Credo Foundation is statutair gevestigd te Berg en Terblijt en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 55268927.

## Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Credo Foundation zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Credo Foundation worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Credo Foundation.

## Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Grondslag van materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### **Grondslag van vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Grondslag van liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Grondslag van langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

### **Grondslag van kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

## **Grondslagen van baten**

Algemeen

Netto-omzet omvat de baten uit levering diensten.

Verlenen van diensten

Verantwoording van baten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

## **Grondslagen van lasten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Stichting Credo Foundation heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Credo Foundation verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

## **Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

## **Grondslag van financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

# Toelichting op de balans

## Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Materiële vaste activa</b>		
Inventaris	1.126	7.673
	<b>1.126</b>	<b>7.673</b>

## Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren	7.806	68.017
Vorderingen op verbonden partijen	46.300	44.275
Overige vorderingen	39.746	0
Overlopende activa	947	0
	<b>94.800</b>	<b>112.292</b>

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

## Debiteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Debiteuren</b>		
Debiteuren	7.806	68.017
	<b>7.806</b>	<b>68.017</b>

## Vorderingen op verbonden partijen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Vorderingen op verbonden partijen</b>		
Rekening Courant Sittard Geleen	46.300	46.300
Rekening-Courant Credo Huis Parkstad	0	-2.025
	<b>46.300</b>	<b>44.275</b>

## Overige vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Overige vorderingen</b>		
Nog te ontvangen zorginkomsten	39.746	0
	<b>39.746</b>	<b>0</b>

## Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde facturen	947	0
	<b>947</b>	<b>0</b>

## Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Liquide middelen</b>		
Tegoeden op bankrekeningen	205.187	83.267
	<b>205.187</b>	<b>83.267</b>

## Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Tegoeden op bankrekeningen</b>		
Rabo betaalrekening Foundation	15.659	8.781
ABN Betaalrekening	173.085	68.897
Rabo Spaarrekening Foundation	7	5.589
Bunq - Sittard-Geleen	16.436	0
	<b>205.187</b>	<b>83.267</b>

## Stichtingsvermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Continuïteitsreserve	110.075	128.516
Overige reserves	0	309
	<b>110.075</b>	<b>128.826</b>

## Overige reserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Overige reserves</b>		
Overige reserve	0	309
	<b>0</b>	<b>309</b>

## Langlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Langlopende schulden</b>		
Overbruggingslening Parochie M M van B	35.000	0
	<b>35.000</b>	<b>0</b>

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen maar opgenomen onder de kortlopende schulden. Alle leningen zijn afgesloten in euro's. Van het totaalbedrag aan langlopende schulden heeft een bedrag van € 0 (2023: € 0) een resterende looptijd van langer dan 5 jaren. De looptijd van de overbruggingslening bedraagt 3 jaar.

## Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Kortlopende schulden</b>		
Gefactureerde termijnen	0	1.733
Crediteuren	30.966	8.904
Schulden aan verbonden partijen	6.000	-0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	31.536	18.945
Schulden ter zake van pensioenen	0	11.561
Salarisverwerking	51.154	24.156
Overige schulden	3.353	0
Overlopende passiva	33.030	6.038
Tussenrekeningen	0	3.069
	<b>156.039</b>	<b>74.406</b>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

## Schulden aan verbonden partijen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Schulden aan verbonden partijen</b>		
Rekening-Courant WeesThuis	6.000	0
	<b>6.000</b>	<b>-0</b>

## Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	31.536	18.945
	<b>31.536</b>	<b>18.945</b>

## Schulden ter zake van pensioenen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Schulden ter zake van pensioenen</b>		
Pensioenpremies	0	11.561
	<b>0</b>	<b>11.561</b>

## Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Salarisverwerking</b>		
Netto lonen	-6.684	-2.151
Te betalen IKB	14.893	14.893
Te betalen vakantiebijslag	6.874	0
Loopbaanbudget	18.836	11.413
Vakantiebonnen	17.233	0
	<b>51.154</b>	<b>24.156</b>

## Overige schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Overige schulden</b>		
Te betalen rente	583	0
Te betalen vergoedingen	410	0
Te betalen administratiekosten	2.360	0
	<b>3.353</b>	<b>0</b>

## Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Overlopende passiva</b>		
Nog te ontvangen facturen	27.095	6.038
Kinderhulp gelden voor jongeren	3.034	0
Kinderhulp orthodontist	1.136	0
Kansfonds - Credo Maastricht	1.766	0
	<b>33.030</b>	<b>6.038</b>

## Tussenrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
<b>Tussenrekeningen</b>		
Kinderhulp gelden voor jongeren	0	3.069
	<b>0</b>	<b>3.069</b>

# Toelichting op de staat van baten en lasten

## Baten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Baten</b>		
Zorginkomsten	837.277	463.275
Baten uit eigen fondsenwerving	66.276	47.548
Bijdrage huizen Credo Foundation	68.076	0
Baten Credohuis Ede	0	21.144
	<b>971.629</b>	<b>531.967</b>

De omzet wordt behaald uit de onderstaande activiteiten:

- Het verlenen van diensten op het gebied opvang van jongeren.

## Zorginkomsten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Zorginkomsten</b>		
Subsidies gemeente BW	3.523	293.638
Subsidies WLZ Leger des Heils	15.216	49.400
Summa Stichting Mondriaan Ambulant	33.570	24.696
Summa Stichting Mondriaan BT	358.161	11.030
Omzet leertraject	1.733	41.535
Zorginkomsten Sittard-Geleen	425.074	1.494
Subsidies WLZ	0	37.148
BW basis – Beschermd Wonen basis	0	4.334
	<b>837.277</b>	<b>463.275</b>

## Baten uit eigen fondsenwerving

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>		
Donaties en giften	64.522	47.548
Gift Statiegeld	1.754	0
	<b>66.276</b>	<b>47.548</b>

## Totaal lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Totaal lasten</b>		
Personeelslasten	640.751	395.911
Afschrijvingen	6.546	4.288
Werkkostenregeling	14.098	9.934
Overige personele lasten	102.353	87.514
Dekking personele lasten	-5.200	-61.158
Huisvestingslasten	59.502	27.341
Exploitatielasten	0	184
Kantoorlasten	15.221	17.363
Autolasten	1.655	1.657
Promotielasten	8.231	845
Assurantielasten	1.666	638
Accountants- en advieslasten	38.664	16.927
Administratieve lasten	0	6.397
Algemene lasten	35.030	8.114
Lasten credohuis	47.406	15.703
	<b>965.922</b>	<b>531.657</b>

## Personeelslasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Personeelslasten</b>		
Lonen en salarissen	514.858	314.780
Sociale lasten	84.148	53.820
Pensioenlasten	44.335	27.310
Overige lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	-2.590	0
	<b>640.751</b>	<b>395.911</b>

Gedurende het jaar 2024 waren 7,0. werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.

## Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Lonen en salarissen</b>		
Lonen	416.841	285.260
Onregelmatigheidstoelage	21.578	8.833
IKB	0	44.808
Loopbaanbudget	7.423	5.635
Uitkering ziekteverzuimverzekering	0	-29.758
Vakantiedagen	903	2
Vakantiebijslag	61.112	0
Dekking salarissen tbv onderzoek	7.000	0
	<b>514.858</b>	<b>314.780</b>

## Sociale lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Sociale lasten</b>		
Premies sociale verzekeringen	82.298	51.785
Ziektekostenverzekering	1.450	1.090
Overige sociale fondsen	400	945
	<b>84.148</b>	<b>53.820</b>

## Pensioenlasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Pensioenlasten</b>		
Pensioenpremies	44.335	27.310
	<b>44.335</b>	<b>27.310</b>

## Overige lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Overige lasten uit hoofde van personeelsbeloningen</b>		
Ziekengeldverzekering	31.257	0
Ontvangen ziekengelden	-33.847	0
	<b>-2.590</b>	<b>0</b>

## Afschrijvingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Afschrijvingen</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	6.546	4.288
	<b>6.546</b>	<b>4.288</b>

## Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Inventaris	6.546	4.288
	<b>6.546</b>	<b>4.288</b>

## Werkkostenregeling

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Werkkostenregeling</b>		
Werkkosten vrije ruimte	3.151	5.923
Werkkosten gericht vrijgesteld	10.286	4.011
Werkkosten noodzakelijkheids criterium	240	0
Werkkosten intermediair	420	0
	<b>14.098</b>	<b>9.934</b>

## Werkkosten vrije ruimte

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Werkkosten vrije ruimte</b>		
Vergoeding reiskosten voorzover boven € 0,19 per kilometer	0	777
Representatievergoeding/relatiegeschenken aan werknemers	0	2.800
Overige werkkosten vrije ruimte	0	2.346
Werkkosten vrije ruimte	3.151	0
	<b>3.151</b>	<b>5.923</b>

## Werkkosten gericht vrijgesteld

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Werkkosten gericht vrijgesteld</b>		
Vergoeding reiskosten (tot €0,19) per kilometer	6.636	2.587
Scholing	3.650	1.424
	<b>10.286</b>	<b>4.011</b>

## Werkkosten noodzakelijkheids criterium

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Werkkosten noodzakelijkheids criterium</b>		
Vergoeding telefoon	240	0
	<b>240</b>	<b>0</b>

## Werkkosten intermediair

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Werkkosten intermediair</b>		
Thuiswerkvergoeding	420	0
	<b>420</b>	<b>0</b>

## Overige personele lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Overige personele lasten</b>		
Onkostenvergoedingen	2.940	0
Arbodienst	1.184	0
Ingehuurd personeel	71.045	45.954
vrijwilligersvergoedingen	17.034	23.230
Stagevergoeding	4.950	300
Arbodienst	0	2.578
Ziekengeldverzekering	0	20.468
Stagevergoeding	0	-2.908
Doorberekende overige personele lasten	0	755
Onderzoek personeel Zuyd Hogeschool - Leeratelier	5.200	-3.467
Vergoeding/verstrekking mobiele telefoon incl. abonnement	0	220
Inrichting werkplek thuis (exclusief arbovoorzieningen)	0	385
	<b>102.353</b>	<b>87.514</b>

## Dekking personele lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Dekking personele lasten</b>		
Dekking salarissen tbv onderzoek	-5.200	-61.158
	<b>-5.200</b>	<b>-61.158</b>

## Huisvestingslasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Huisvestingslasten</b>		
Betaalde huur	32.258	19.664
Betaalde huur Abbey	0	50
Onderhoud gebouwen	4.449	3
Gas, water en elektra	20.628	7.020
Overige huisvestingslasten	2.166	252
Water	0	351
	<b>59.502</b>	<b>27.341</b>

## Exploitatielasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Exploitatielasten</b>		
Kleine aanschaffingen	0	184
	<b>0</b>	<b>184</b>

## Kantoorlasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Kantoorlasten</b>		
Kantoorbenodigdheden	862	483
Porti	4	0
Telefoon en internetlasten	3.738	2.545
Drukwerk	0	994
Kleine aanschaffingen kantoorinventaris	585	0
Contributies en abonnementen	8.323	6.730
Automatisering	1.446	6.140
Overige kantoorlasten	263	471
	<b>15.221</b>	<b>17.363</b>

## Autolasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Autolasten</b>		
Kilometervergoeding	1.446	429
Parkeerlasten	209	1.212
Kilometervergoeding zakelijke reizen	0	15
	<b>1.655</b>	<b>1.657</b>

## Promotielasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Promotielasten</b>		
Reclame en advertenties	151	0
Relatiegeschenken	418	237
Representatie	898	366
Website	6.764	242
	<b>8.231</b>	<b>845</b>

## Assurantielasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Assurantielasten</b>		
Bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering	183	275
Bestuursaansprakelijkheidsverzekering	363	363
Verzekeringen	1.120	0
	<b>1.666</b>	<b>638</b>

## Accountants- en advieslasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Accountants- en advieslasten</b>		
Administratie- en advieskosten	34.654	15.778
Advocaat en juridisch advies	0	424
Overige advieskosten	4.010	726
	<b>38.664</b>	<b>16.927</b>

## Administratieve lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Administratieve lasten</b>		
Bankkosten	0	935
Betalingsverschillen	0	-1
Boetes belastingen en premies sociale verzekeringen	0	2.947
Certificaten en keurmerken	0	2.515
	<b>0</b>	<b>6.397</b>

## Algemene lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Algemene lasten</b>		
Notariskosten	0	585
Overige algemene kosten	0	7.530
Bestuurslasten	951	0
Coaching lasten	3.782	0
Banklasten	1.267	0
Rente bankrekeningen	-78	0
Doorbelaste lasten credohuizen	29.108	0
	<b>35.030</b>	<b>8.114</b>

## Lasten credohuis

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Lasten credohuis</b>		
Voeding	34.575	13.387
Kleding	24	0
Persoonlijke verzorging	224	0
Medische zorgkosten	346	0
Vakantie/uitjes	336	35
Ontspanning	851	0
Vervoerslasten gezinshuis	48	0
Kleine aanschaffingen credohuis	8.431	1.405
Kosten housing traject	675	0
Onderdakskosten	0	877
Overige lasten	1.896	0
	<b>47.406</b>	<b>15.703</b>

## Financiële baten en lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rentelasten en soortgelijke lasten	583	0
	<b>-583</b>	<b>0</b>

Gedurende het boekjaar is er geen rente geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs van een actief.

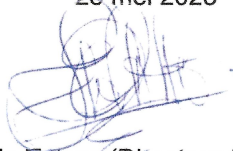
## Rentelasten en soortgelijke lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
<b>Rentelasten en soortgelijke lasten</b>		
Rentelasten financieringen	583	0
	<b>583</b>	<b>0</b>



# Ondertekening

Plaats: Sittard  
Datum: 23 mei 2025



Hin Talane (Directeur-bestuurder)

Typ hier uw tekst

Plaats: Berg en Terblijt  
Datum: 19 mei 2025



Ernst-Jan van Klinken (Voorzitter RvT)

Plaats: Oudsbergen  
Datum: 24 mei 2025



Peter Rutten (Penningmeester RvT)